

交出管网建设满分答卷

炎炎夏日下，烟台公司兴城市雨污管网施工建设现场气氛越发火热，工人们正顶着高温挥洒汗水，摊铺机和压路机紧张有序地进行着沥青摊铺作业，呈现出一片热火朝天的建设景象。

“再加把劲，努力把，是该交答卷的时候了”。项目执行经理赵春宇激情地给大家打气。这是他们要拿下的最后一个典型施工路段，整个团队数月的努力马上就要开花结果。

起初，项目进展并不顺利，大部分施工线路在城区，错综复杂的管线布置、城市居民的交通出行、政府业主的多方要求，让这支平均年龄30岁的青年团队一度“寸步难行”。

“思想上率先破冰，行动上才能突围，你们不妨放开手脚，探究根源，对症下药。”葫芦岛分公司经理王宾在区域会上提出了建议。项目团队重新梳理问题，细化组织分工，见缝插针地进行理论知识学习，对各类

方案编审和生产工艺、成本核算深入研究，逐步探索实践出“一路一策一路一案”的施工方法，有效降低了外界影响，提高了施工效率。

由于地下管线布局图等相关资料不足，在施工过程中容易出现挖断等现象。“必须要有第一手地勘资料，全力保障施工进度！”项目总工程师坚定地承诺。面对难题，项目部引入专业勘察，采用人工提前探槽、探查埋设较深地下管线的办法，组织各管线部门现场确认、重新定位出图，进一步优化了施工方案。

“项目施工过程中要协调的单位众多，有些协调程序很复杂。”项目副经理许达文在碰头会上汇报道，“还有市民交通出行、旅游季节的城市形象维护，都是制约我们施工的因素。”针对项目攻坚点，项目团队主动走访各主管部门，开通施工绿色通道，同时通过告示牌、广播等媒介及时向市民发布信息，为市民

进行交通引导。“我们根据昼夜时间安排工序，将噪声大的工作放在白天进行，避免夜间施工噪音影响群众休息，得到市民的理解和认可，这也进一步缩短了我们的工期。”技术员苑长海自信地说。

“施工围挡要加强巡视和维护，尤其是恶劣天气和夜间，这是企业的城市‘名片’。”项目安全总监刘冬冬在月度例会上说道。面对数十公里的施工围挡，项目团队对接属地要求，严格执行文明施工标准化，建立详实的管理体系，成立固定夜间巡视小组和流动巡查小组，动态检查督导区域内安全环保工作。

“温泉东路的管网问题严重，每逢大雨，接送学生都要涉水通过，闹心得很。现在管网修了，路也平整了，可算是解决了民生大问题，真谢谢你们了。”沿街商铺老板几句纯朴的感谢，对建设者们来说却是最欣慰的回报。 张昭



9月2日，疏浚公司贝宁阿海梅湖疏浚工程一区顺利完工，该工程一区设计工程量532.54万方，完工后可畅通阿海梅湖内鱼类回游通道，恢复水生生物种类，改善水体质量，促进生态修复，为后续阿海梅湖及其河道经济区的综合开发奠定基础。图/文 马骁 祝世路

实验室里的“五线谱”

“你们快看，五个点位五组线，在不同载荷作用下，五个点位跳动着不同的应力值，有高低，有大有小，像不像一首欢快的交响乐？”科信中心高级工程师苏召斌开心地和同事们说着。

“钢桩受力问题”是目前制约超大型绞吸船进一步发展的主要障碍之一，算得上是“世界难题”。船舶作业时，需要将钢桩插入海底，将船舶牢牢固定在一个点上，从而实现精准挖泥。钢桩可谓绞吸挖泥船的“定船神针”，将钢桩研究好，将对我国绞吸挖泥船未来的发展大有裨益。

实船钢桩受力监测，几乎不可能实现，因为钢桩是受力部件，不能布置传感器，电源供电也是难题。天航项目团队多次召开研讨会，研究如何进行实船钢桩监测，经过团队成员长时间的“头脑风暴”，方案逐步落地。

项目团队通过实船测量、三

维建模自主研发绞吸挖泥船“钢桩车模模型”，模型制作完成后运至天航局疏浚工程技术实验室，准备工作紧锣密鼓地进行着。“将船舶钢桩搬进实验室，这还是第一次。”苏召斌笑着说。

五条线连着五个点，每个点位有两个传感器，团队成员陈浩挥舞着电烙铁，在每个联络线接头处仔细的点焊，不敢有一丁点差错。由于钢桩内部空间局促，内部传感器的安装难乎其难，团队成员迎难而上，有人打着手电筒，有人拿着定位尺，有人反复比划着固定传感器的手势，配合默契，同心合力，经过四个多小时的努力，最终传感器全部安装完毕。

“一个推力得到一个变形量，一组推力就能得到一条曲线，收集好试验数据，找到推力和变形之间的关系，实船测量就能反向推测。”苏召斌说道。

“五线谱”中的两点用于测

量钢桩变形，其余三点用于测量车台变形。找到钢桩变形和受力之间的关系，同时找到车台变形和钢桩变形之间的关系，三者关系确定后，实船测量就可以通过测车台变形，进而得到钢桩变形以及受力情况。

实验大厅热火朝天，小伙子们不断挥洒的汗水给钢桩应力监测试验带来了润滑剂，一组又一组的数据在电脑上画了出来，像五线谱一样。

目前，钢桩应力检测取得了阶段性进展，下一步项目团队将走出实验室，进行实船钢桩检测，为绞吸挖泥船高效安全使用提供决策依据和指导，推动绞吸挖泥船使用的智能化、数字化，逐步实现钢桩全生命过程的实时监测。得益于“五线谱”试验的成果积累，这种非接触式的“把脉”才得以实现。

苏召斌于航健

疏浚公司唐山国际旅游岛航道维护疏浚工程通过竣工验收

9月2日，疏浚公司唐山国际旅游岛航道维护疏浚工程顺利通过竣工验收。

唐山国际旅游岛航道维护疏浚工程包含疏浚工程和围堤工程两个单项工程，疏浚方量约为64.5万方。围堤工程作为临时性工程，形成了弃土区，主要用于航道维护疏浚工程吹填使用。

工程的竣工将大大提升唐山国际旅游岛整体通航能力和旅游形象，为旅游岛游船提供航行安全保证，同时为周边渔民出航提供便利，促进当地旅游产业发展。

赵永波

华东公司洋河项目分部工程通过验收

9月2日，由华东公司流域项目部承建的张家口市洋河综合整治工程第1标段施工工程中的引、排水建筑物工程23个分部工程通过验收，标志着引、排水建筑物工程全部分部工程通过验收。

张家口洋河项目作为永定河综合治理与生态修复的重点工程，施工内容包括河道治理、疏浚长度共19.87公里，堤防加高加固39.73公里，生态绿化399.6万平方米，封闭11座渠首引水建筑物，重建21座，新建、重建排水建筑物3座，新建堤顶交通桥8座。

该工程的顺利实施将有效提高治理段河道防洪标准，恢复区域生态环境，形成健康河流生态系统。

贾东项

南方公司防城港两航标工程通过验收

9月5日，南方公司承建的防城港企沙港区潭油作业区进港航道一期工程(潭油、榕木江航道)航标工程顺利通过竣工验收。

防城港项目为建设5000吨级单向航道，航道总长约11.43千米，航道宽度80余米。主要施工内容为疏浚工程、炸礁工程、吹填工程、临时围堰工程、临时航道及临时转运区工程、助导航设施及配套工程。

本次航标工程竣工验收对提升防城港集疏运水平，降低临港企业运输成本，推动钢铁、电力、冶金、造船和化工等临港产业的发展具有重要意义。

李彦豪

环保公司中标准雄安新区藻荇淀二期工程

9月5日，环保公司中标准藻荇淀退耕还淀生态湿地恢复工程二期施工总承包项目。

项目位于安新县三台镇与寨里乡白洋淀子淀区藻荇淀北部萍河入淀口区域，主要建设内容包括水系疏通工程、健康湿地工程、配套设施工程等三大类。

项目主要是通过退耕还淀还湿，恢复淀区水动力条件和湿地生态系统，兼顾淀区自净和水质提升功能。实施藻荇淀退耕还淀，在上游水质有效改善的基础上，进一步控制淀区内源污染负荷、净化上游入淀河流水质，对改善白洋淀流域生态环境、实现白洋淀可持续发展具有重要意义。

方臻



9月6日，南方公司宜宾兴文县方舱隔离点工程完工交付，该项目总占地面积15万平方米，新建方舱隔离病房420间，投入使用后将提高兴文县应对新冠肺炎疫情防控和处置能力，完善兴文县疫情防控体系，对当前应对疫情反弹起到重要作用，有效保障当地人民群众生命健康。图/文 刘璐 熊浩

环保公司长岭码头提质改造项目6号泊位通过竣工验收

9月5日，环保公司承建的长岭码头公司港口码头提质改造项目6号泊位顺利通过竣工验收。

本项目为配合中石化长岭炼化油品、化工产品生产需求，采取分批交工、分期竣工、分泊位投产模式。下阶段，项目团队将高效组织完成2号泊位趸船到港、钢引桥吊装以及船岸设备设施联接施工，并将积极筹备剩余三个泊位竣工验收准备工作。

段会波

南方公司宜宾“7+1”项目天外立交桥梁开始首联箱梁浇筑

9月2日，南方公司宜宾南部新区“7+1”项目天外立交首联箱梁混凝土浇筑完成，标志着天池路-外江路节点互通式立交上部结构施工正式开始。

本次浇筑的首联箱梁为3跨连续梁，浇筑总方量约1000立方米。天外立交位于天池路与叙州大道交接处，主线桥梁长150.5米，设计时速为60公里。

该工程为宜宾市南部新区主要交通枢纽，现已进入上部结构施工，预计春节前打通叙州大道主路。

万哂之 罗文

烟台公司海韵嘉园项目一期工程二次结构施工完成

8月31日，烟台公司海韵嘉园项目一期工程二次结构施工完成。

海韵嘉园项目二期结构施工建筑内墙使用加气混凝土砌块，外墙采用蒸压空粉加气混凝土自保温砌块，内外墙均使用M5砂浆砌筑。

杜涛

东北公司党总支书记、执行董事、总经理 徐斌

徐斌，男，汉族，1968年10月出生，中共党员，本科学历，现任东北公司党总支书记、执行董事、总经理。

杜涛



中交天津航道局有限公司主办 http://www.tjhj.com 内部资料性出版物准印证2020010号

◀ 2022年9月11日
◀ 第 065 期
◀ 总 1456 期
内部资料 免费交流



中交天航二维码

公司承办的天津首届“浪花计划”船员培训圆满结束

9月3日，由公司承办的天津首届甘肃省退役军人“浪花计划”船员培训结业仪式暨就业推介会圆满结束。

本次“浪花计划”船员教育培训班系首次落地天津，来自甘肃各地区的67名退役军人参加了此次培训，是天津市对口帮扶甘肃地区的重要措施，为发展壮大天津船员队伍、促进甘肃偏远地区退役军人就业提供了有力支持。

作为此次活动的承办方，公司积极承担央企责任，调动内部优势教学资源，选派了一批拥有丰富航海经验的船长、轮机长作为全职培训讲师，为学员们量身打造了涵盖船舶辅机、个人安全案例分析等30余项理论实操相结合的丰富课程。经历3个月的船员技能培训后，67名退役军

人为退役军人取得海员职业资格和就业安置创造条件，打造退役军人上船就业的“直通车”。

天津市人民政府合作交流办公室、交通运输部天津海务局、甘肃省乡村振兴局、退役军人事务厅、交通运输部、人社厅等相关单位的领导，公司人力资源部、疏浚公司、环保公司等单位相关负责人，以及参加本期培训的67名退役军人学员参加会议。

韩猛



9月1日，南方公司宜宾兴文乡村振兴寄宿制学校项目首批新建教辅楼、教学楼等教学设施投入使用。本次投入使用的包括侨心小学、五星中学等8所学校的1栋教学楼、11栋宿舍楼等，新增学位近3000位、床位近4500位，为留守儿童提供了更加舒适的学习和生活环境。图/文 熊浩

理念先行 步伐坚定 走好东北公司高质量发展之路

深入贯彻落实公司三次党代会精神 传心声 谋发展

东北公司党总支书记、执行董事、总经理 徐斌

走什么样的发展道路，决定了会有什么样的发展格局，年初的工作会上，钟文炜董事长将“高质量发展”确定为推动天航局全年工作的首个关键词，这既是全局上下发展的具体目标，也是具体任务，需要我们持之以恒地抓好落实。去年召开的三次党代会定下了天航局未来五年的发展目标，大的路线方针已经明确。东北公司若想实现破局，必须在战略方向上始终与高质量发展目标相一致，在战略路径上始终与高质量发展要求相契合。

发展理念要明、要清晰。走高质量发展之路，需要理清发展的方向、路

径、根基与动力，特别是要理清三对关系。一是理清质量与规模的关系。这其实就是做强做优做大间的关系，做大做强是做强的基础，但要摆脱“规模情结”，遵循市场规律、产业发展规律和企业发展规律去做大，追求有质量可持续的“真强实壮”。二是把握深耕和广拓的关系。东北公司目前的项目摊子不宜铺得太大，不能搞自由主义和机会主义，要在市场开拓力上下功夫，形成市场集群。三是明确守正和创新的关系。所谓“守正”，就是在发展规律下，恪守正道、秉持初心；所谓“创新”，就是在时代潮头上，拿出敢为天下先的魄力。但要明确，无论是转型还是创新，是立足主业基础上的“主链+”，不是改弦更张。

发展信念要足、要坚定。讲发展是企业的使命，高质量发展考验的是战略决心。东北公司的初心和使命，就是让国有资产在我们这一代人手中保值增值，就是为集团创建世界一流企业贡献力量，就是让“百年天航 强盛天航”的夙愿在我们这一代人实现，就是与全体员工共建共享发展成果。东北公司需要足够定力、足够耐心、足够自信，从体系建设、改革攻坚、转型升级一步步稳中前行，夯基垒台，在既定战略节奏部署下实现高质量发展。

发展举措要硬、要切实。实字托底，细上着力。强党建，只有坚持党的领导，不断加强党的建设，才能把党的政治优势转化为公司的创新优势、发展优势、竞争优势。要始终坚持党的引领，把党的组织内嵌在公司治理中，让党组织和班子成员呈现出担当作为。优治理，完善现代企业制度，提升企业治理水平，具备“现代气息”的企业，更能够保证高质量发展所需要的科学高效。要统筹和推动年度重大任务、重点工作、重要制度落实，将体系治理从理论转变为实际。抓改革，围绕市场化的企业治理，战

略管理、契约化管理、容错纠错等，探索更深入的体制机制改革。尊重科技人才成长规律，创新选人机制，要在“十四五”期间，培养一批高层次创新型人才、重点领域急需紧缺的专业型人才，做好技术人才的长期储备。防风险，要严防战略进程被打断的系统性风险以及创业氛围被冲散的思维性风险，充分发挥监督体系在经营、安全、财务、法律、廉政等方面防控上的职能作用，在运用信息手段，发现风险隐患上取得突破，保证监督的权威性、有效性。

道风赶月莫停留，平芜尽处是春山。高质量发展是一场马拉松，东北公司需要脚踏实地，一步一个脚印地走下去。东北公司因改革而生，也因改革而强，我们将牢牢把握住局党委对东北公司的战略定位，以实际行动对局党委各项决策部署落实到位，以优异成绩迎接二十大召开。

公司党委专题学习《习近平谈治国理政》第四卷

9月6日，公司党委召开2022年第11次理论学习中心组学习会议，专题学习《习近平谈治国理政》第四卷主要内容，学习研讨习近平总书记近期重要讲话和指示批示精神，传达贯彻中交集团人才工作会议精神。会议由党委书记、董事长钟文炜主持，公司领导周光涛、殷生、毛昌锋、白景银、张军清、秦斌、李汉江、贺恒、史本宁参加学习。烟台公司执行董事王国锋、公司总经理助理胡保安等学。

会议要求，公司各级党组织必须深刻认识学习《习近平谈治国理政》第四卷的重大意义，深入领会习近平新时代中国特色社会主义思想的精髓要义和最新发展，自觉做党的创新理论的坚定信仰者和忠实实践者。

钟文炜结合学习情况和公司实际谈了学习体会，并提出工作要求。一是深刻领会习近平总书记宏大的历史视野、关于统筹发展和安全的战略思维、关于全面深化改革的坚定决心、围绕迎接和学习宣传贯彻党的二十大精神这条主线，做好公司改革发展各项工作。二是认真贯彻落实习近平总书记关于新时代人才工作的重要思想，深入实施新时代人才强国战略。公司各级党组织要深刻认识党管人才的重要意义，把抓好人才工作作为重大政治责任和重要政治任务，切实融入中交人才发展新格局，突出领军人才、海外人才等人才的培养。

公司党委工作部、党委办公室、党委组织部相关负责人列席会议。 李廷跃

周光涛总经理拜访深圳市宝安区委书记王守睿

9月8日，公司党委副书记、总经理周光涛带队拜访深圳市宝安区委书记王守睿。双方就推动本土企业发展，双向共同发展以及公司正在推进的项目等方面进行座谈交流。公司副总经理史本宁参加座谈。

会上，周光涛介绍了天航局的发展历史、装备、技术、业绩等方面情况，重点介绍了南方公司在深圳市及宝安区的发展情况。周光涛表示，天航局具有强大的装备优势，南方公司作为宝安区唯一一家具有港航一级资质的企业，具有属地企业优势，天航局和南方公司将在宝安区委区政府引领下积极参与深圳市及宝安区基础设施建设。

王守睿对周光涛一行的到来表示欢迎，对天航局和南方公司一直以来支持宝安区发展表示感谢。王守睿表示，宝安区委区政府将义不容辞地支持本土企业发展，助力双向共同发展。

宝安区委常委、副区长黎凡，区委常委陈龙兴，区委(区政府)办公室、住建局等相关负责人，南方公司相关负责人陪同参加座谈。

编者按：兴文县地处川南山区，是四川省最大的苗族聚居地。2021年10月，南方公司宜宾项目部承建兴文县乡村振兴寄宿制学校建设项目。一年来，建成2栋教辅楼、1栋教学楼、11栋宿舍楼、3栋食堂，新增学位近3000位、床位超4500位，用一份亮眼成绩单成功打造民族地区基础教育创新品牌“一号工程”，让苗乡学子在家门口享受优质教育，为办好兴文人民满意的教育做出天航贡献。



送给苗乡孩子的最美礼物

比鸟鸣风吟的漫山竹海还要热闹的，是玉屏山下鹿溪河旁的侨心学校。9月1日，初晨的阳光还未穿过薄雾洒进校园，孩子们的欢声笑语已回荡整个校区。暑假过后，迎接他们的是焕然一新的新校舍——教学楼、运动场、食堂、花草地一应俱全，更有让首期160名住校学生“拎包入住”的崭新宿舍楼。这所充满生机的蜀南山区校园，正展示着南方公司实施四川省兴文县寄宿制学校建设项目带来的可喜变化。

8所学校2栋教辅楼、1栋教学楼、11栋宿舍楼、3栋食堂，新增学位近3000位、床位超4500位，为苗乡学生提供更加舒适的学习和生活环境，让他们开学便享受来自天航局建设者的最高“礼遇”……这便是一年来，南方公司宜宾项目部兴文项目团队的成绩单，也是送给苗乡孩子最美好的礼物。

让苗乡孩子多了一个温暖的家

兴文县地处川南山区，是四川省最大的苗族聚居地，境内乡镇学校散布在大山深处。城乡教育差距过大，成了兴文教育长久以来的痛。2021年，兴文县开始了破题之举——全面推进乡村振兴寄宿制学校建设项目。为了让苗乡学子尽早享受优质公平的教育资源，南方公司毅然扛起全部建设任务。

项目覆盖全县12个乡镇，设计新建学校2所，改扩建学校17所，新建校舍15.99万平方米，新建运动场11.6万平方米，全部建成后实现学位、床位1:1的目标，满足全部在读生的寄宿需求。谈及项目初衷，兴文县委负责人说，这是兴文县打造少数民族地区基础教育创新品牌的“一号工程”，也是积极践行乡村振兴国家战略，逐步实现共同富裕目标的重民生工程。

一所高质量的学校应该是什么样子？让家长满意的教育应当怎样来办？大坝苗族乡大坝中学体量最大，也最能折射项目成果。

走进大坝中学，只见整个校区焕然一新。崭新的教学楼、运动场、食堂、风雨球场一应俱全，数栋宿舍楼拔地而起，所有材料均为环保用材。宽敞明亮的教室里，以前城区学校才有的智慧系统、宽带网络、录播设备一应俱全。如此“大手笔”的布置，只是刚投入使用的一间普通教室。

“家长最大的心愿，莫过于能够为孩子选择一所身边的好学校，设施齐全先进、接轨一流必不可少。”前来送孩子入学的学生家长谭鑫说。他高兴地看到，项目团队回应群众期盼，高起点、高标准扩建了大坝中学，让孩子在家门口就能上好学校。“这样的学校谁不羡慕呢？非常感谢加班加点、夜以继日的建设者。”他说。

在侨心学校，刚上初一的罗钰瑕和尹文楠迎来了第一次住校生活，“拎包入住”让她们既激动期待，又好奇紧张。寝室整洁明亮，从棉被到脸盆一应俱全。更喜出望外的，是洗漱室里不仅有独立卫浴，还24小时提供热水。见证了项目实施以来学校的变化，校长杨龙感慨颇多：“餐厅宽敞明亮，设施完备，可以满足学生就餐需要。学生公寓每间住8人，有阳台和卫生间。全天供应热水，学生洗澡不愁，这样的农村中学，过去哪里敢想？”

有同样感慨的还有大坝中学副校长刘劲松，“我们学校各类设施在大坝乡是最好的，站在山上四处望，数我们中学最气派，这让苗乡儿童，特别是留守儿童多了一个温暖的家，有了更好的学习环境。”

首批乡村振兴寄宿制学校投入使用，让农村学生在家门口便能享受优质教育，保障了城乡学生的同等教育环境，“天航局建设者为办好兴文人民满意的教育做出了大贡献。”兴文县教育和体育局党委书记、局长吴强说。

为苗乡孩子打造最安全的校园

“地震多、分布广”是兴文县撕不去的标签，地处华蓥山断裂带，

校舍安全成了工程的生命线。“必须把校舍建得结构最牢固、质量最安全、家长最放心。”工程伊始，项目经理黄志文就立下军令状。

全力建设“震不倒”的学校，打造放心工程和精品工程，项目团队设计阶段就下足了力气。首要措施便是把抗震标准提升一个等级——全部按照“七度设防、八度构造”标准建设，并采用世界先进抗震技术。

秘密武器之一便是抗震阻尼器。项目安全总监侯伟介绍，教学楼、宿舍楼和食堂的墙体内，全都设计预埋了抗震阻尼器。“目的是集中耗散地震输入的能量，从而减少主体结构损伤，达到减震目的。”这就好比给建筑物安装了橡胶垫，能大幅降低地震来临时的振幅，安全性提高数倍。另外，建筑主体结构全部使用了抗震钢筋。良好的延展性远强于普通钢筋，即便遇到地震冲击，电影《唐山大地震》墙倒屋塌的情景绝不会出现。

防震设计还体现在校内各个细节上。教室内照明设施通过减震器连接，楼梯踏步梁使用抗震滑动支座，消防、给水、通风、电缆桥架均用了抗震支吊架系统，大大降低了坠落伤人的可能。大坝中学李老师已经工作多年了，项目给学校带来的变化她有亲身体会——课桌椅在提升强度的同时，增加了下方躲避空间；钢化玻璃即便破损后玻璃渣也没有棱角，不会造成二次伤害。“孩子们在这样的环境中学习生活，着实让人放心。”她说。在杨龙校长眼里，项目是温暖民心的好工程：“抗震设防烈度为七级，我们学校是兴文最漂亮、最结实、最安全的建筑。”

建设“震不倒”的学校，桩基是根本。可为共乐小学建设一座宿舍楼时，桩基施工偏偏遭遇了大难题。“已经打入岩石层了，不过下面有溶洞。”而且还是成片的溶洞，最大一个直径达17米，这些溶洞还层层贯通，施工人员直摇头。

在如此脆弱的岩层上进行桩基施工，相当于在鸡蛋壳上打洞，难度非常大，考验摆在大家面前。“一旦遇到溶洞，得穿过溶洞再往下打入基岩1米，才能确保工程桩的承载力在岩层上。”项目副经理高岭介绍。不止共乐小学，在侨心学校、义和中学、晏阳中学、周家云龙学校和大河中学，都遇到了溶洞地质。

面对史无前例的挑战，项目部组建专家团队多次现场勘查，开会论证，最终决定使用永久性圆钢筒，采取重锤、轻打、快提等技术。这样一来，打桩速度也降了下来。正常地质条件下，钻孔、灌注，一台桩机一天可以完成7根桩。可在共乐小学，完成1根工程桩前前后后要花10小时。“最难的是大河中学，除了溶洞还遇到硬岩，30根桩足足打了两个月，最长的一根超30米，好在我们最终攻克了溶洞成桩技术难题。”高岭说。

老楼支护也是重要的防震举措。在侨心学校，从校长办公室望出去，只见焊花四溅，六根钢铁圆柱稳稳托起一栋三层小楼，两名工人正在做最后的焊接工作。因为难以满足抗震要求，项目团队正对这座建于上世纪的教学楼进行加固。“改造后完全达到抗震标准。”现场管理人员储明振说。

9月5日中午，四川泸定发生6.8级地震，兴文震感明显，项目校舍无一受到影响，有些孩子甚至看电视才知道地震了。兴文县委负责人视察时打趣说：天航局建的学校，怕是大炮也轰不倒。

从无到有，从有到优，一座座新建校舍拔地而起，不仅承载着家庭的希望，更托举着兴文的未来。南方公司扛起责任，努力打造学生喜欢、教师热爱、家长信任、社会认同、政府满意的优质学校，不仅在苗乡赢得了口碑与信任，更为实现教育公平探索出一条有效路径。

李廷跃 熊浩

烈日下的“开学”保卫战

八月中旬的凌晨，白日里的翻滚热浪久久未散，宜宾市兴文县的地表气温仍然高达33度。沿着玉屏山极目四望，漆黑一片的山地林间，只有山脚下的侨心小学依稀闪烁着微弱光亮。印着“中交天航”标识的校园工地内人影绰绰，搬运、焊接、检修，工人们打着手电筒的身影还忙碌地穿梭在工地的各个角落。

项目正在实施的是兴文县乡村振兴寄宿制学校建设项目，为了保证孩子们能在秋季9月1日顺利开学，天航局南方公司项目团队要赶在8月底，给分散在兴文县的8个中小学修建总面积达4.8万平方米的教辅楼和宿舍楼。可连续二十多天40度以上的高温“炙烤”，打乱了项目原有施工的“排兵布阵”。

极端高温再加上电力供应不足，工人白天已经无法正常施工，水泥厂的产能更是锐减到四分之一，赶制床位和床上用品等物资的厂家

甚至直接停工……眼看项目进展陷入停滞，负责项目施工的管理人员的直跺脚。

“必须让孩子们顺利开学，想尽一切办法也要把这块硬骨头啃下来。”望着悬在半空无力发动的巨大黄色机械臂，项目经理黄志文当着项目部所有人立下了军令状。第二天一早，40多名全副武装的临时“抢救员”整齐列队在项目驻地，一场没有硝烟的“开学”保卫战就此打响！

“让孩子们能够住进宿舍是首要任务。”要在短短20天内赶制3000多套床位、床上用品等物资，压在物资采购负责人马晓身上的担子尤为重。为了尽快把物资赶制出来，在省内限电的情况下，他决定“分头出击”，一方面他和原厂家沟通尽快购置发电机恢复生产，另一方面，他又想方设法临时寻找省外的其他厂家。“那几天每天至

少打100多个电话”马晓这样形容，“手机像块烧红的砖头一样，温度就降下来过。”他辗转重庆、贵州、云南等多个区域寻找，联系了一切联系上的厂商，最终经过多轮对比沟通协调，才确定3家重庆地区的厂商，保证了最后物资的供应。

物资的来源好不容易解决，可要赶制出来最早也得在29号、30号才能从省外送达，如何把这3000多套床位和床上用品搬运进宿舍又成了最大问题。“来一批，搬一批，有多少，运多少。”晏阳小学的工区负责人周华用实际行动给出了答案。从29号开始，他连续三天三夜全程守在现场带着工人们搬运、安装物资，加起来的休息时间连10个小时都不到。“每天光在楼梯爬上爬下，至少三万多步。”眼里布满血丝的周华说道。

白天不具备施工条件，施工队就转为了“夜间模式”。凌晨一点，

侨心小学和义合学校的工地上，铿铿锵锵的金属撞击声和汽车的鸣笛声混在一起，在寂静的夜里尤为清晰。施工员钟文杰、景毅一连好几天在工地上熬到凌晨3点，打着手电筒和工人们进行最后的门窗安装。

还有深夜疾驰的物资运输车、烈日炙烤下的建筑工地、电话铃声不绝于耳的办公室……同样的赶工场景也发生在其他各个点位，项目团队所有人都投入到这场“开学”保卫战中，为最后的时间节点拼尽了全力。“我们的任务就是抓住一切可以施工的时间。”黄志文坚定地说道。

经过60多个小时的奋力拼抢，赶在9月1日凌晨6点之前，8个学校的施工任务全部完成，所有物资全部装配就位，开学铃声响起，看着兴高采烈踏进新教室和宿舍的孩子们，已然满身汗渍的众人总算露出了欣慰的笑容。

卓业璇

兴文县是四川省最大的苗族聚居地，8月31日，来自兴文县30多个乡镇的1000多名苗乡娃拉着行李箱，来到兴文县中学报到。走进孩子们的宿舍，将近两拳厚的被子包裹在嫩灰色的棉质被单里，铺在崭新的床铺上，阳光照进宿舍，让这里充满温暖。谁能想到，就在三天前，这里还是132个空荡荡的房间，在过去的72小时里，南方公司宜宾兴文乡村振兴寄宿制学校项目的建设者们，为兴文中学即将开学的苗乡娃抢出来1600个温暖的床位。

8月23日，正当建设者们为第一期寄宿制学校项目的八所学校的床位铺装发起“全面总攻”时，县教育局的一个“求助”电话打到了项目经理黄志文这里。原来，受成都疫情和高温限电影响，兴文县中学推行寄宿制后新增的1600个床位无法在开学前到位，中学住宿的孩子们可能面临着“无床可睡”的窘境。

接完电话，黄志文的眉头锁得更紧了。在与项目书记张政民说明情况后，他们两人想到了一块：“我们累点没关系，再苦不能苦孩子。”项目动员会上，大家同样达成了一致：想尽一切办法，为兴文县中学的苗乡娃叠齐床位。

项目团队迅速决策，紧急联系可以增加订单生产的厂家。从散会到凌晨，灯火通明的办公室里，接打电话的声音在每个工位此起彼伏地响起，终于凑齐了所需要的床位订单。

可天不遂人愿，原本28日送达的床位物资，由于厂家受高温限电的影响，要30日才能送达，大家的心一下子又悬了起来。“不让一个娃娃没睡醒，这是咱们的死扛扛！”黄志文在周例会上再次强调。会上，大家又一次开始了头脑风暴，得知县中学将比项目正在施工的小学提前一天开学，大家想到了“打时间差”的床位补充方式，就近将目前正在铺装的小学项目床位全部调往中学，等厂家物资到达后一并补充。黄志文则立即同业主解释原委，征得业主同意后，大家连夜开始了和时间“抢”床位。

8月28日，床位陆续到达宿舍楼下，可新困难也找上门来。由于宿舍楼与周边其它建筑存在交叉施工，整栋宿舍楼处在停电状态，而空缺床位又集中在3至8层，无法使用电梯导致床架等物资全靠人工抬。“这样既费时又费力地干不是个办法。”物资部负责人马晓的大脑飞快地转动着，尽管他这几天每天的睡眠都不足五小时。不到一小时的时间，他就协调到了两辆吊车赶往宿舍楼，床位物资源源不断地搭着特殊“电梯”被送往高层宿舍。

8月30日夜间，一道道探照灯、头戴灯、手电筒的光束穿梭在楼道里，宿舍楼里人影绰绰，紧急从项目上抽调来的工人以及项目部其他员工齐上阵，甚至学校老师们也前来帮忙卸车。凌晨，最后60套床位全部安装完毕。至此，132间宿舍全部实现“拎包入住”。

8月31日，从各地赶来的孩子们已陆续入住，黄志文和项目



同事们没能现场见证这些中学生入住的喜悦，他们要马不停蹄地把抽调学校的床位铺装到位。9月1日，第一期寄宿制学校项目的八所小学按时顺利交付。看着孩子们兴高采烈地入住新校舍，项目团队的每个人都红了眼眶。“不耽误一个苗乡娃秋季开学，不让一个苗乡娃‘无床可睡’，我们都做到了。”黄志文坚定且自豪地说道。

郝波波

摄影/姚春

不让一个苗乡娃无床可睡

