

公司召开 2020 年度党委全委会暨党的建设工作会议

本报讯(通讯员 杜智)1月10日,公司党委召开2020年党委全委会暨党的建设工作会议。会议传达了两级集团党委2020年党的建设工作会议精神,全面回顾了公司党委2019年主要工作,安排部署了2020年党建工作。公司领导钟文伟、周光涛、殷生、张海军、秦斌、李汉江、张军清、白景银出席会议。

会上,钟文伟书记作了题为《扛起新使命 吹响冲锋号 奋力再攻坚 全面夺取百年天航转型升级高质量发展新胜利》的党委工作报告。他指出,2019年,面对复杂严峻的市场形势和风险挑

战,公司党委坚定不移把方向、管大局、保落实,认真贯彻“123456”工作总方针,扎实开展“十大攻坚战”,企业改革发展党的建设工作会议精神,全面回顾总结了公司党委2019年主要工作,安排部署了2020年党建工作。公司领导钟文伟、周光涛、殷生、张海军、秦斌、李汉江、张军清、白景银出席会议。

会上,钟文伟书记作了题为《扛起新使命 吹响冲锋号 奋力再攻坚 全面夺取百年天航转型升级高质量发展新胜利》的党委工作报告。他指出,2019年,面对复杂严峻的市场形势和风险挑

战,公司党委坚定不移把方向、管大局、保落实,认真贯彻“123456”工作总方针,扎实开展“十大攻坚战”,企业改革发展党的建设工作会议精神,全面回顾总结了公司党委2019年主要工作,安排部署了2020年党建工作。公司领导钟文伟、周光涛、殷生、张海军、秦斌、李汉江、张军清、白景银出席会议。

会上,钟文伟书记作了题为《扛起新使命 吹响冲锋号 奋力再攻坚 全面夺取百年天航转型升级高质量发展新胜利》的党委工作报告。他指出,2019年,面对复杂严峻的市场形势和风险挑



1月2日,天津临港产业投资控股有限公司发来感谢信,并在高沙岭项目部举办赠送锦旗仪式,感谢滨海公司圆满完成2019年度高沙岭项目施工任务。天津港高沙岭港区10万吨级航道一期工程航道设计长度22千米,疏浚工程量1882万方,2019年计划完成产值的30%。(王海鹰 魏新亚摄影报道)

滇池蓝藻处置工程通过竣工验收

本报讯(通讯员 毛亚辉 代明)日前,滇池重点水域蓝藻打捞处置(一期)一滇池外海东北部水域蓝藻输送干管及大型打捞平台4应急工程通过竣工验收。工程建设单位、监理单位、业主公司及昆明市相关管理部门参加会议。设研院作为EPC总承包单位参加会议,环保公司云南区域总部作为参建单位参加会议。

会上,业主单位对公司两单位攻坚克难保进度,安全文明创优优先的履约态度表示赞赏,对圆满完成滇池重点区域

蓝藻处置防控任务表示感谢。该项目作为公司在湖泊环保治理领域实施的重点EPC项目,也是构建滇池蓝藻整体防控体系的重要一环。项目的建设有效缓解了滇池外海当前重点入湖河口及湖区蓝藻富集状况,为滇池“水清岸碧”,还城市“河湖碧水”,从而实现昆明“水清、河畅、岸绿、景美”的环保目标。项目的顺利验收奠定了公司在全面治理滇池中的重要地位,绘就了践行“绿水青山就是金山银山”浓墨重彩的一笔。

公司中标锦江水生生态治理项目

本报讯(通讯员 汤兴玲 余敬果)1月9日,以公司为牵头单位的联合体成功中标锦江水生生态治理(一期)建设项目(二标段)勘察—设计—施工总承包项目。

锦江是成都的母亲河,是成都最重要的城市象征。锦江水生生态治理是对锦江的一次全面升

级,对于提升整个城市的形象和品质具有非常重要的意义。此次中标项目总合同额约15亿元,总工期840日历天,工程内容包括中间坝工程、新建堤岸工程、水生生态修复工程以及智慧管理建设等。

该项目旨在塑造重点流域生态宜居示范样板,为建设全面体

现新发展理念国家中心城市提供强有力的水生生态环境支撑。西南公司将以此次为契机,在锦江水生生态治理一期一标段勘察设计施工总承包项目的实施基础上,继续开来,为锦江“清水长清、碧水长流”的水生生态治理继续贡献天航智慧与力量。

公司召开 2020 年度安全生产工作会

本报讯(通讯员 姚东)1月12日,公司在天航局大厦召开了2020年度安全生产工作会暨第一次安委会扩大会议。会议传达了两级集团安全生产工作会议精神,通报了公司四季度隐患排查治理专项行动情况,回顾总结了2019年安全生产工作,部署了2020年度重点工作。公司领导钟文伟、周光涛、殷生、白景银、张军清、李汉江、张海军出席会议。

会上,公司党委书记、董事长钟文伟对公司安全生产工作提出要求,一是全体党员领导干部要进一步提高对安全生产工作的认识;二是要进一步健全公司安全管理体系;三是安全管理要坚持创新,不断开创安全管理的新局面。并针对春节期间项目停工、安全方案措施落实、带班值班提出要求。

公司副总经理(主持工作)周光涛对安全生产工作重点工作进行强调,一是要继续提高对安全生产工作极端重要性的认识和落实主体责任意识;二是强调落实“三个必须”强化履行“三项责任”;三是要实施前瞻性、预防性安全管理;四是要注重从安全行为习惯解决隐患治理问题;五是要组织做好安全例会、对标学习、信息化、安全生产集中整治等工作。并针对春节期间项目施工生产、逐级审批备案及带班值班工作进行部署。

公司副总经理李汉江作了题为《坚持系统建设 创新管理举措 强化履职担当 为百年天航转型升级高质量发展筑牢安全防线》的安全工作报告,回顾了公司2019年度安全生产工作,分析了当前的形势和存在的问题,明确了公司2020年安全生产工作总体思路,即坚持一个理念,开展两项攻坚,优化三类体系,落实四个前置,强化八项重点工作。

会上,部分基层单位代表与公司领导签订了《2020年度职业健康安全环保责任书》。

公司副总师,各部门主要负责人,各单位党政主要领导、分管安全领导、安全总监、安监部负责人共计80余人列席会议。

公司党委中心组集体学习中央经济工作会议精神

本报讯(通讯员 李廷跃)1月9日,公司党委召开2020年第1次理论学习中心组学习会议,集体学习中央经济工作会议精神。公司党委书记、董事长钟文伟主持会议并就会议精神的贯彻落实作出安排部署。公司领导周光涛、殷生、张海军、秦斌、李汉江、张军清、白景银参加学习。

会议认为,中央经济工作会议是党的十九届四中全会之后召开的一次重要会议,习近平总书记在会上发表的重要讲话站在党和国家事业发展全局高度,系统回答了做好新形势下经济工作的一系列理论和实践问题,为全党全国做好当前乃至今后一个时期经济工作提供了根本遵循,成为推动我国经济社会持续健康发展的行动指南。

会上,公司党委书记、董事长钟文伟结合公司实际,提出了三点要求。一是深刻洞察中央对国内外经济形势的科学判断,既清醒认识发展面临的风险挑战,又牢牢把握经济稳中向好、长期向好的基本趋势。要保持战略定力,稳定发展预期,全面落实会议要求,增强公司走好转型升级、高质量发展新征程的自觉性、坚定性。二是主动服务和融入国家发展战略,拓展新业务、运用新模式、提升新动能,支撑公司转型发展。打好“三大攻坚战”,实现污染防治攻坚战阶段性目标,加强重点区域联动效应,打造区域经济新引擎,是全年经济工作的重点任务。三是坚定不移贯彻新发展理念,更好引领高质量发展,更好参与市场竞争。公司要聚焦自身不平衡不充分问题,固根基、扬优势、补短板、强弱项,在发展新理念重塑中开创公司转型升级新未来。

钟文伟董事长希望全体干部职工进一步增强责任感、使命感,锐意进取、奋发有为,把中央经济工作会议部署转化为公司转型升级的生动实践,不断开创公司改革发展和党的建设新局面。

党工部、办公室负责人列席会议。



日前,由上海公司承建的南淝河下游环境综合整治工程底泥清淤EPC总承包项目获得业主单位(合肥市包河建设发展投资有限公司)表彰,上海公司获评年度“优秀施工企业”,项目经理仰建国获评年度“优秀项目经理”。(李圣斌摄影报道)



中交天航微信二维码 敬请关注

港湾公司舟山项目节点工程完工

本报讯(通讯员 高艳超 李志文)日前,港湾公司舟山千岛中央商务区基础设施建设项目纬十四路宕渣开挖及池塘挤淤分项工程完工。

该项目道路全长446.31米,路宽16米,工程所处地质条件较为复杂,原始路面表层大部分为宕渣及池塘,且现场未具有成型道路,施工难度较大。工程于2019年11月28日开始进行挤淤回填及宕渣开挖施工,目前,宕渣层开挖长度190米,池塘挤淤回填长度177米,分项工程顺利完工。

设研院中标滇池EPC运行维护项目

本报讯(通讯员 张林 闫乃鹏)近日,设研院成功中标滇池重点区域蓝藻打捞处置工程2020年度滇池外海东北部蓝藻输送干管及大型打捞平台运行维护服务单位选聘项目。

该项目是设研院承接的第一个设备运营类项目,将为设研院拓展环保设备运维业务领域奠定基础,坚定向生态环保转型发展的信心。

会上,公司党委书记、董事长钟文伟肯定了此次大会是务实高效、扩大共识、加油鼓劲的大会,为公司全年工作明确方向、目标和任务引领,达到了“三个有效”,一是有效振奋了精神,坚定了信心;二是有效凝聚了共识,统一了步调;三是有效唤起了号角,鼓足了干劲。

钟文伟强调,要准确把握本次会议的精神实质,一是要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想;二是要认真贯彻落实新时代中国特色主义思想;三是要认真贯彻执行新时代中国特色主义思想;三是要认真贯彻执行新时代中国特色主义思想。

港湾公司宜良老青龙水库完成节点工程

本报讯(通讯员 绳佳)日前,港湾公司宜良项目老青龙水库坝基阶段性灌浆全部完成。

该灌浆工程共计完成固结灌浆54孔,帷幕灌浆35孔,累计灌浆进尺2500余米,施工质量得到参建单位的一致好评。

作为港湾公司转型升级的排头兵,宜良项目部克服重重困难,在施工过程中不断总结,积累经验,现已熟练掌握灌浆工程的基本要领,为公司后续相似工程施工奠定了坚实的基础,同时为公司培养了一批专业性骨干。

天 舫 报

TDC NEWS

中交天津航道局有限公司 主办 网址: http://www.tjhdcj.com/ 总第1376期
全国工程建设行业“金页”报刊 2020年1月12日

公司 2020 年度工作会议暨“双代会”圆满结束



本报讯(通讯员 杜智)1月11日、12日,公司2020年度工作会议暨第二十三届职代会第一次会议、第十九届工会第一次会议在天航局大厦召开。会议传达学习了两级集团2020年工作会议精神,总结了2019年工作,分析了当前形势,研究部署了2020年重点工作。公司领导钟文伟、周光涛、殷生、顾明、白景银、张军清、李汉江、张海军、秦斌出席会议。

会上,公司党委书记、董事长钟文伟肯定了此次大会是务实高效、扩大共识、加油鼓劲的大会,为公司全年工作明确方向、目标和任务引领,达到了“三个有效”,一是有效振奋了精神,坚定了信心;二是有效凝聚了共识,统一了步调;三是有效唤起了号角,鼓足了干劲。

钟文伟强调,要准确把握本次会议的精神实质,一是要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想;二是要认真贯彻执行新时代中国特色主义思想;三是要认真贯彻执行新时代中国特色主义思想;三是要认真贯彻执行新时代中国特色主义思想。

中央统战部副部长邹晓东一行到公司调研

本报讯(通讯员 马福鑫)1月2日,中央统战部副部长邹晓东一行到公司调研,看望全国政协委员、中央统战部重点联系的无党派代表人士顾明同志,了解顾明同志工作环境和发挥作用情况。天津市委常委、市委统战部副部长戴国强陪同调研。公司党委书记、董事长钟文伟,党委副书记、纪委书记、工会主席殷生,总工程师顾明,无党派人士、副总经理秦斌出席调研座谈会。

邹晓东副部长一行参观了百年天航陈列馆和顾明工作室。他对天航局的发展成就,为国家重大战略实施和经济社会发展作出的突出贡献,以及无党派人士发挥作用情况给予充分肯定。

顾明在陪同参观过程中,介绍了在党组织关怀和培养下,自身取得的成绩和发挥作用情况,中国疏浚技术和疏浚装备国产化取得的成绩和拥有的优势,以及顾明工作室工作开展情况和工作室成员建言献策情况。

钟文伟代表公司对中央统战部与天津市委统战部长期以来给予天航局的支持表示感谢,介绍了天航局基本情况、发展历程和党外人士在天航局发展过程中所作出的突出贡献。他表示,天航局将持续担当央企责任,为国家经济建设和社会贡献天航力量。

中央统战部五局、天津市委统战部有关同志陪同调研。

待加强;运营质效需进一步提升;项目精细化管理还需加强;资源配置效率有待提升。

结合2020年八大主要经营管理工作,周光涛强调要聚焦六个方面的重点工作,一是聚焦“拓增量”,进一步扩大市场经营成果;二是聚焦“创效益”,进一步提升项目管控能力;三是聚焦“保安全”,进一步强化安全管理;四是聚焦“抓降减”,进一步提升运营质效;五是聚焦“强管理”,进一步助推高质量发展;六是聚焦“聚合力”,进一步发挥党建引领作用。

会上,与会人员无记名投票表决产生了公司第十九届工会委员会委员。会议还审议通过了公司财务工作报告,民主评议了公司领导班子及现职班子成员、部分基层单位代表与公司领导签订了《2020年度差异化绩效考核指标责任书》。会议还表彰了2019年度公司各类先进集体和个人,以及公司获评国家科学技术进步奖特等奖的《海上大型绞吸疏浚装备的自主研发与产业化》项目完成人。

中国疏浚业首获国家科学技术进步奖特等奖

本报讯(通讯员 赵小康)1月10日,2019年度国家科学技术奖励大会在北京人民大会堂隆重召开。公司作为主要完成单位参与的《海上大型绞吸疏浚装备的自主研发与产业化》项目获评国家科学技术进步奖特等奖,这是中国疏浚业首次获得此项殊荣。全国政协委员、公司总工程师顾明作为项目主要完成人之一受到表彰。

海上大型绞吸疏浚装备俗称“绞吸挖泥船”,是实施疏浚航道、吹填成陆、港口建设等工程建设的特种工程船,能挖掘海底各类岩土并同步远距离输送,输送到远处进行二次利用,具备在恶劣海洋环境中抗风浪、高强度、高精度、高效率连续作业的能力,结构复杂、技术含量极高。百余年来,大型疏浚装备建造的核心技术长期被少数发达国家垄断。

2000年以来,公司联合上海交大等单位开展产学研用一体化攻关,进行大型绞吸挖泥船设计技术研究及

关键技术领跑的重大跨越,成为世界上极少数几个能够自主开展大规模吹填造陆和航道疏浚工程的国家之一,我国疏浚行业自主研发水平跻身世界前列、疏浚能力跃居世界第一。以“天鲸号”为首的系列大型绞吸挖泥船服务于国家战略任务和重大工程,深度践行国家“一带一路”倡议,成功实施了远海岛礁建设、港珠澳大桥等重大工程211项,在建设海洋强国、维护国家领土及领海主权的历史进程中创造了震惊世界的中国速度,大幅提升了中国在世界疏浚舞台上的话语权和影响力,以实际行动证明了这一项目产业化的显著成果,成为获奖的主要支撑。

国家科学技术进步奖由国务院颁发证书和奖金,每年评选一次,根据评审结果分为特等奖、一等奖、二等奖三个等级。本次共评选出185个项目,其中特等奖3项,一等奖22项,二等奖160项。

光荣榜

2019 年度优秀企业
南方公司

2019 年度最佳贡献奖
滨海公司

2019 年度优秀经营质效奖
市场投资事业部

2019 年度特别贡献奖
三号项目团队

2019 年度优秀项目部
港湾公司长江流域综合整治总项目部
烟台公司连云港项目部

2019 年度优秀船舶
天鲸号
天虎船
天骅船

2019 年度优秀班组
市场投资事业部市场管理部
南方公司市场营销部

2019 年度优秀技术人员
科信中心副总工程师——杨正军
烟台公司技术中心主任——刘杰章
滨海公司副总工艺师兼技术中心副主任——李 军
设研院副总工程师、环保技术中心主任——黄佳音

2019 年度优秀经营人员
市场投资事业部市场管理部经理——马 罗
南方公司总经理助理兼市场营销部经理——田 磊
海外事业部副总经理、南亚区域中心总经理——薛 雷
滨海公司市场开发一部经理——张立钢

2019 年度优秀项目经理
滨海公司执行总经理、三号项目经理——佟德财
港湾公司长江整治工程项目经理——徐天畅

2019 年度优秀船长
天鲸号船长——张 毅
天麟号船长——贾文龙
天虎号船长——李英武

2019 年度优秀轮机长
天鲸号轮机长——王 东
天虎号轮机长——贺庆东
通坦号轮机长——陈 波

2019 年度优秀海外人员
海外事业部东南亚区域中心市场部副经理——顾升宁
滨海公司三号项目部总经理助理——曹晓生

2019 年度优秀党群人员
环保公司工会副主席、党群工作部部长、团委书记——李颖

2019 年度优秀党支部分
南方公司沱江第一项目党支部副书记(主持工作)、
锦江项目部党支部书记——张政民

2019 年度优秀外籍员工
滨海公司三号项目部总会计师——斯韦特兰娜(俄罗斯籍)

扛起新使命 吹响冲锋号 奋力再攻坚 全面夺取百年天航转型升级高质量发展新胜利

钟文炜书记在公司 2020 年度党委全委会暨党的建设工作会议上的报告（节选）

第一部分 2019 年工作回顾

一、经营业绩企稳回升

• 完成新中标额 367 亿元，同比增长 93.3%；	2019 年	• 新签合同额 220 亿元，同比增长 4.4%；
• 营业收入 96 亿元，同比增长 17.2%；		• 实现利润总额 5.5 亿元，同比增长 37.5%。

二、服务国家战略再立新功

深度服务国家区域发展战略，在环保、水利、内河水运、城市综合体开发等领域实现了新突破。成为国家“一带一路”倡议和中交集团建设世界一流企业的积极践行者。

三、战略共识广泛凝聚

改革发展的顶层设计更加清晰明确，形成了“三个一”的转型升级总体战略布局，即

一个目标： 建设强盛天航；
一个路径： 做精做强主业，优先发展海外，大力拓展环保，进军海洋产业；
一条工作主线： 以“十大攻坚战”为抓手落实“334”工程。

四、转型升级提质提速

业务结构不断优化

传统疏浚主业进一步巩固，疏浚一元独大的业务结构正在改变。

发展空间不断拓展

初步形成了“东西兼顾、南北共进、陆海内外联动”的市场布局。

能力转型取得长足进步

初步具备为客户提供规划、设计、施工、运营一体化综合解决方案的能力。

五、改革创新走深走实

- 1 全员的变革意识空前强烈。
- 2 专业化改革有序推进。
- 3 关键领域改革坚决推进。
- 4 资源配置效率不断提高。
- 5 坚持创新引领发展。

六、管理意识不断强化

价值创造 理念逐渐 深入人心	制度体系 不断完善	全面夯实 管理基础
----------------------	--------------	--------------

七、管党治党从严从实

- 1 充分发挥党的领导作用。
- 2 主题教育取得扎实成效。
- 3 持续加强基层党建。
- 4 加强干部队伍建设。
- 5 营造良好政治生态。
- 6 加强文化品牌建设。
- 7 统战群团工作有新气象。

看到成绩和进步的同时，我们也要清醒认识到发展中存在的问题和短板。集中表现为四大矛盾：

干部队伍的思想认识、政治站位与新时代、新理念的高标准要求之间的矛盾比较突出。	管理运营的效能水平与市场需求变化之间的矛盾。
企业的效率效益水平与高质量发展要求之间的矛盾。	项目管理基础不牢与行业竞争加剧之间的矛盾。

四大矛盾

第二部分 当前面临的形势和今年工作的总体要求

做好 2020 年各项工作，我们必须登高望远、审时度势，把思想和行动高度统一到企业发展的新方位、新形势、新任务上来。

- 1 要把握大势，在顺势而为中创造新机遇。
- 2 要融入大局，在敢闯敢干中体现新担当。
- 3 要找准方位，在深化攻坚中实现新发展。

2020 年工作总体指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实两级集团各项决策部署。坚持以高质量党建引领高质量发展，在继续打好“十大攻坚战”的基础上，紧紧扭住“坚持一大战略、打赢四大战役、强化三大保障”的“143”工作总方针，统筹推进稳增长、促改革、强创新、调结构、练内功、防风险，大力开展“深化攻坚年”活动，为全面夺取百年天航转型升级高质量发展新胜利而努力奋斗。

2020 年公司的主要工作目标是

完成新中标额 350 亿元，全面提升经营质量；新签合同额 265 亿元，营业收入 155 亿元，利润总额 6 亿元；营业收入利润率提高 0.1 个百分点，资产负债率控制在 70% 以下，研发经费投入强度提高 0.1 个百分点。各项运营指标和管理目标全面完成集团考核要求。

第三部分 2020 年重点工作部署

一、坚持一大战略：建设强盛天航

“两个保持”
（一）保持战略定力
• 明确“强盛”的标准。
• 坚持正确的价值导向。
• 坚持战略路径不动摇。
（二）保持管理定力
• 继续贯彻落实好“改革调整与品质提升年”活动。
• 继续系统推进“334”工程。
• 持续深入开展“十大攻坚战”。

二、坚持整体推进、重点突破，坚决打赢四大战役

（一）打赢党建强企“阵地战”

在思想政治引领上担当尽责，坚定把好转型升级高质量发展的正确航向
在加强基层党建上担当尽责，持续筑牢转型升级高质量发展的坚强堡垒
在从严管党治企上担当尽责，不断厚植转型升级高质量发展的廉洁基因
在凝心聚智上担当尽责，充分激发转型升级高质量发展的磅礴伟力

（二）打赢价值理念“升级战”

推进观念转变升级
推进文化转型升级
今年，全局要大力开展文化建设和品牌建设活动，打造升级版天航文化系统。

（三）打赢扩容增效“突破战”

紧扣做大、做优，在市场增量上实现新突破。
紧扣立规矩、严管理，在提高项目盈利能力上实现新突破。
紧扣保障运营、改善指标，在“两金”压降上取得新突破。

（四）打赢改革创新“攻坚战”

优化发展布局，打赢机构改革攻坚战。
激活内生动力，打赢人力资源改革攻坚战。
强化技术引领，打赢科技创新攻坚战。

三、狠抓责任落实，强化三大保障

（一）强化安全保障。

层层压实责任，筑牢安全底线。重策划防风险，全面提升安全预控能力。从严执纪问责，严格治理事故隐患。

（二）强化体系保障。

明确体系建设的总体要求。加快完善制度体系。推进依法治企。完善全面风险防控体系。

（三）强化干部保障。

干部要切实履行好担当作为的“四种角色”。坚决与干部六种惰怠现象作斗争。全面加强领导班子建设。

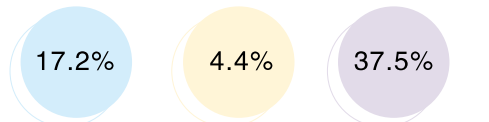
全面深化改革创新 大力提升运营质效 奋勇开创百年天航转型升级高质量发展新局面

周光涛副总经理（主持工作）在公司 2020 年度工作会暨“双代会”上的报告（节选）

第一部分 2019 年工作回顾



三大经济指标同比分别增长



“一个明确、四个提升”

定方向、汇共识，转型发展总体布局更加明确

形成“三个一”的转型发展总体布局。

做增量、提质量，市场开拓能力不断提升

经营业绩创新高

全年实现中标额 **367 亿元**，较 2018 年提高了 **93.3%**，创历史新高。

业务结构持续优化

传统主业稳固发展，疏浚吹填及浚前浚后业务完成新中标额 **86 亿元**。

新兴业务加速发展，全年新兴业务中标额 **281 亿元**，占年度中标额的 **76%**，成为支撑公司可持续发展的重要力量。

海外市场贡献突出，全年完成中标金额 **5.2 亿美元**；完成产值 **29.56 亿元**；实现利润总额 **2900 万美元**。

投资业务价值创造力逐步增强，投资业务中标额 **138 亿元**，较去年同期提高 **425%**。

补短板，提质效，运营管控能力不断提升

狠抓项目管理

4 项工程获国家优质工程奖，海外项目首次获奖；
2 项工程获中国交建优质工程奖。

优化船舶管理

3 艘船舶获评集团“五星级船舶”；启动“天鲲号”配套辅助泥驳、锚艇的建造前期研发工作。

强化成本管控

规范大宗物资集采；加快推进船舶分类处置；加强船舶修理管控。

迎难而上抓安全

完善安全管理制度，健全安全责任体系，加强隐患排查治理和安全督查，建强安监队伍。

推进压降减负

全年累计收款 109.81 亿元，同比增加 24.17 亿元。

优化人力资源管理

一级建造师考试通过人数创历年最高；建设推广使用公司招聘数字化平台。

强引领、增动能，科技创新能力持续提升

“海上大型绞吸疏浚装备的自主研发与产业化”荣获国家科学技术进步奖特等奖。

抓思想、带队伍，党建引领能力逐步提升

扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育；狠抓基层支部建设，实现境内外党组织设置全覆盖；着力构建形成大监督体系；加强文化品牌建设。

第二部分 当前发展形势分析

从宏观形势看

经济稳中向好、长期向好的基本趋势没有改变，改革和政策红利将不断释放。

从行业形势看

国内传统疏浚主业市场萎缩趋势短期内无法迎来转机，但一些重大项目有望实现新的突破；转型市场存在较大发展空间。

从内部形势看

坚定不移走转型升级发展道路，方向是正确的，前景是光明的，需要巩固并扩大当前不断向好的发展态势。

第三部分 2020 年重点工作部署

2020 年总体工作思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实两级集团各项决策部署。坚持以高质量党建引领高质量发展，在继续打好“十大攻坚战”的基础上，紧紧扭住“坚持一大战略、打赢四大战役、强化三大保障”的“143”工作总方针，统筹推进稳增长、促改革、强创新、调结构、练内功、防风险，大力开展“深化攻坚年”活动，为全面夺取百年天航转型升级高质量发展新胜利而努力奋斗。

2020 年主要经营管目标

主要经营指标：实现新中标额 350 亿元，全面提升经营质量；完成新签合同额 265 亿元，营业收入 155 亿元，确保实现利润总额 6 亿元

运营质量目标

资产负债率控制在 70% 以下；营业收入利润率提高 0.1 个百分点；研发经费投入强度提高 0.1 个百分点；

安全管理目标

零事故、零伤害、零污染。

质量管理目标

单位工程一次交（竣）工验收合格率 100%，杜绝重大质量事故。

节能环保目标

杜绝发生一般及以上突发环境事件、生态破坏事件和重大环境违法违规事件，万元营业收入综合能耗同比下降 2%。

健康管理目标

员工体检率 100%；刚性落实职工休假制度，职工健康管理全面纳入管理体系。

职工收入目标

稳中有升，力争同比增长 5%。

员工教育培训目标

每人刚性培训学习不少于 80 学时。

重点工作部署

- 1 聚焦“拓增量”，进一步扩大市场经营成果
- 2 聚焦“创效益”，进一步提升项目管控能力
- 3 聚焦“保安全”，进一步强化安全管理
- 4 聚焦“抓降减”，进一步提升运营质效
- 5 聚焦“强管理”，进一步助推高质量发展
- 6 聚焦“聚合力”，进一步发挥党建引领作用