

## 父亲的第一封家书

耿云海

参加工作后第一次回家过年,和大学回家时的情形并没有多大区别,只是行李箱里多了给二老的礼物。火车清晨到站,下车之前,我特意去卫生间整理了一下衣物,对着镜子问自己:“现在的你,有几分大人模样呢?”

我出生在一个小县城,父亲以务农为生。小时候我也跟着父亲去地里,可总是一炷香的时间不到,我就开始唧唧歪歪胳膊疼。水田里偶尔会有泥鳅钻出来,就是我最兴奋的时刻了。未入学之前,父亲也只是笑笑,说如果我逮到的泥鳅和小鱼够做一个菜,待会儿就背我回家。

上中学后,父母就不让我去田地了,总是说自己干得来。每次我坚持要和他们一起去的时候,父亲总是先定规矩:“同去同回,不能玩水。”之后便是安静和忙碌。晚上回家,我跟在父亲身后,看着他瘦削高大的背影,我总以为时光在父亲身上,不会留下痕迹。

出站之后,是父亲先看到了我。花白的头发把我拉回了现实,有些佝偻的身躯让我眼眶一热,“他大概再也背不动我了吧。”父亲只说了句:“你妈在家准备饭菜。”我俩并排往家走,我开始回

想,父亲是什么时候变老的。

进了家门,父亲就赶进他的腊肉去了。我朝厨房喊:“妈,我回来了。”母亲赶紧放下铲子,从厨房出来,倒了一盆热水,把一条新毛巾浸湿,试了试温度,才给我。我接过毛巾,狠狠地揉了揉我这“长途跋涉”的脸,看了一眼父亲,跟母亲吐槽:“我爸的腊肉比他儿子还重要啊。”

母亲温柔地瞪了我一眼,“乱讲,你。”我从背包里拿出给她的礼物。果不其然,满心欢喜的母亲还是数落了我:“你这孩子,回来就回来,还买什么东西,糟蹋钱。”

在家的日子过得飞快。返程前,我在房间里行李,母亲似乎要把家里的年货都带上我带上。父亲拿我晾在阳台的衣服,神情有些不自在,“有空常回家看看,记得勤换衣服。”我看着欲言又止的父亲,点点头。这些年,我们最大的默契就是不说话。

离家的列车呜呜叫了几声便启程了,我脱下大衣,准备休息,一张纸从口袋里滑落出来。打开一看,是父亲的笔迹:

“孩子,有些话当面说不出口,我这个死要面子的家伙,到你离开都没有

勇气同你说一句贴心的话,只能靠这种方式来给自己壮胆了。

“家里有我和你妈呢,一切都好。我们两(俩)还年轻,有手有脚的。不用再给家里买东西了,钱留着自己花吧,一个人在外面生活不能苦了自己。咱们家房顶的瓦该换了,不过别担心,你爸我还有一膀子的力气,等回来就能见到新家了!”

下面是一段空白,接着又出现了一段话:

“老了,眼花了,竟然看不清纸格了,也不知道在与你说什么,你长大后,咱俩还是第一次好好说话,也没想过这会给你写的第一封信。记得小时候你吵着要玩具车?没给你买,还揍了你一顿,现在想来真是好笑。想来现在的你也不需要玩具车当礼物了,爸老了没什么给你的,就拿一句话来当你的礼物吧:明白明白做事,清清白白做人。好好干别给你老子丢脸。”

我想象着父亲说这话的样子,窗外的风景慢慢模糊,父亲佝偻的背影却越来越清晰。我重重地点头,心里说:

“放心吧,爸。”

## 淡淡家风代代传

孙振航

每个家庭的家风不同,影响各异。我的家风虽然很平淡,但始终影响着我 and 我的家人。

我从小体弱多病,母亲心疼我,重体力活很少指使我。但是,每当星期天,我就自告奋勇去地里干活,用木推车推过地瓜、玉米、小麦等,大概装满一车足足有二三百斤,从几里十几里地推回家,常因此得到街坊四邻的表扬。其实,自己何尝不想休息,有时累得有点虚脱,但始终在坚持,就想为母亲为家庭分忧解难。19岁那年,为了减轻家庭负担,我没有继续学业,赶机会招工来到天航局,一晃30年了。

爷爷是我儿时崇拜敬爱的人,他早年读过私塾,年轻时闯过北京,做过账房先生。空闲时间,他常戴上老花镜一边认真看着那本装破旧的地图册,一边给我讲老北京城的故事,此时的我感觉到这个世界上最幸福的人。在外工作的大伯、叔叔寄来糕点,奶奶总是舍不得吃,拿出来给我们哥仁。爷爷和蔼说:“我和你奶奶吃够了,快吃吧。”长大才晓得,这是爷爷对晚辈的疼爱。

遥想参加工作前,母亲是家里的顶梁柱,在村威信很高,又会给婴儿土方针灸,敷敷治疗口舌生疮。当时农村医疗条件差,可母亲针灸敷敷一两次,孩子止住哭闹,再不复发。因此,远近村庄请母亲看病。不管有多忙,不管有多晚,母亲总是欣然前往,却从来不求人家回报。我经常追问母亲,为啥这么着急把火地出去给别人忙活,我们哥仁的饭却常常顾不上做,有时半夜才吃上?开始母亲不多言语,次数多了,就笑呵呵地说:“三岁那年,你得了一场大病,一位大娘无偿治好了你,还把手艺传给了我,你说我能推辞吗?”我们哥仁无言以对,再也不多问。

母亲的教导时常萦绕在耳畔:“别人的东西再小,咱也不能要,穷也要有骨气。”这句话至今不曾忘也不能忘。多年来,我始终坚守底线,诚心诚意,不愧不作,不骄不躁;也鼓励孩子自食其力,不贪不沾,不卑不亢。上学期间,我和妻没有为孩子的学习过多操过心,他从小像大人似的,很自觉,知道学习,虽然成绩不是特别突出;不慕名牌,家里买什么穿什么。

参加工作多年来,我从一名普通电工逐步成长为基层党群干部,这得益于领导的关爱和公司的培养,我拿什么来回报他们?也只能靠加倍工作,用实际行动向公司献礼,向当年赏识我、举荐我,向现在依然关心我、爱护我的所有领导和同事致敬!感谢有他们的帮扶相伴,提携相助!我爱他们!我的家风如此平淡,我的为人也很真诚,眼看岁数渐长,指日退休,我仍将不忘初心,携着淡淡的家风前行,也必将一代代传承下去。

## 你好,聪姐

杨梦龙

我非常激动,这下可以和聪姐一起工作了。对我来说,项目部的日子是有些枯燥乏味的,饭菜也大多一成不变。但是,自从聪姐到来后,仿佛为项目部注入了魔法,闲暇的日子里活动变多了,饭桌上的菜肴种类变多了。在项目部厨师休班的这段日子,聪姐还主动承担起大厨的责任,她带着我们买菜,为我们做样式多样的菜肴,让我们能在工作的劳累后吃上一顿可口的饭菜,让我们在远离家的地方仿佛又找到了家的感觉。那份感动深深埋在每一人心底,也让我们对聪姐为项目部的付出铭记于心。

虽然聪姐刚来我们项目部不久,但是我们的关系已经“牢不可破”。我们愿意将自己的心声和聪姐说,不仅仅是因为她像我们的大姐,而是因为她的话总是会有温暖人心的力量,有一种治愈的光芒。她很善于发现我们每一个人的优缺点,会善意地指出我们工作

在这个世界上,有这么一类人,就像三月的阳光,明媚而炽热,抚慰人心。港湾公司舟山项目部就有这样一位“聪姐”,她开朗中带着温暖,温柔中带着关怀,朴实中带着灵动,她就是我们的“知心姐姐”肖聪。

记得去年入职的时候,是聪姐一路“护送”我们这些刚毕业的新员工来到项目部。那时的我感觉她就是个大姐姐,细心又体贴,给人温暖,让我们这远离家乡的心得到一分慰藉。后来的一段时间,我在项目部,她在机关,虽然没有见面,但是工作上仍会得到她的帮助。刚入职的我什么都不懂,战战兢兢和同事们交流,是聪姐认真耐心地教我、鼓励我,我始终记得那时隔着屏幕都能感受到的那份温暖,也是那段时间聪姐对我的激励,才让我有了长远的进步。

2019年3月,经理跟我们说聪姐要从公司调到我们的项目部了,

生活中存在的疏漏,也会在我们迷茫和情绪低落的时候给予抚慰,让我们更加坚强。

聪姐是一个工作能干又可靠的人,自从她来到项目部后,大大小小的工作任务从未听过她一声的抱怨,她总是默默地把工作做好,把事情安排的妥妥当当。聪姐也有家庭,也有孩子,而且也都在舟山这个地方,但是她将大部分时间都放在了工作上,她将陪伴用在了我们这帮项目部弟兄的身上。她经常因为工作的事,晚上8点多才能回家,她的儿子总会在问,“妈妈去哪儿了?怎么还不回来,我想妈妈了”。

在聪姐的身上,我们能看到优秀员工的所有品质,无论是工作还是家庭,她总能打理的恰到好处。“巾帼不让须眉”,虽是女性却有男儿的气概,也正是这一份坚强、积极的工作态度和亲和力为我们项目部注入了新的力量,也鼓舞着我们一起为公司创造更大的辉煌。



中交天航微信二维码  
敬请关注

### 简明新闻

近日,海南实业党委开展走访慰问老党员和困难党员活动,将党组织的温暖送到家中。海南实业党委一行共走访慰问13名老党员、困难党员,发放慰问金1.8万元和价值0.29万元的慰问品。(宋盛君)

近日,福清总项目部开展保密法治宣传教育系列活动,项目部涉密人员参加全部活动。活动中,项目经理带领学习保密宣教育料,观看警示教育短片,开展保密知识竞赛,鼓励职工登录国家保密局网进行自主学习。(武凯)

7月18日,科信中心开展廉洁教育主题党课活动,强化党员干部廉洁从业干净履职、严格执行纪律意识,深入贯彻公司“不忘初心、牢记使命”主题教育活动要求,监督党员干部“清正廉洁作表率”。(马丽)

7月18日,福清公司开展保密主题特色教育活动,参会人员发表保密工作看法,并结合工作岗位梳理涉密事项。本次保密法治宣传教育系列活动按照局党委保密工作要求开展,提高了福清公司全员的保密意识。

(倪睿良)近日,上海公司承建的大芦线航道整治二期工程(大团惠南段)3标荣获“2018年度上海市文明工地”称号。该项目是上海公司在上海市场承建的首个内河整治项目,一直以“创建文明工地”为目标,树立良好企业形象。(江军成)

近日,滨海公司启东项目QC小组两项成果荣获质量管理成果奖。“提高天禹船拆坝施工的时利率”在全国工程建设质量管理小组活动成果交流会上被认定为二类成果,“降低长江口吹填工程的成本”获2019年度工程建设质量管理小组活动三等奖。

(王晓萌)近日,港湾公司湘潭项目部响应政府及建设单位号召,积极投入湘潭抗洪抢险工作。湖南中、南部多地出现汛情后,湘潭项目部积极配合当地政府,调度机械设备,积极投入抢险及灾后清理工作,获得当地政府和建设单位好评。(惠爱斌)

# 天航报

## TDC NEWS

中交天津航道局有限公司 主办 网址: http://www.tjhj.com/ 总第 1360 期  
全国工程建设行业“金页”报刊 2019年7月21日

## 公司与天津市人民检察院第三分院开展检企共建暨专题教育活动

本报讯(通讯员 王琨)7月11日,公司与天津市人民检察院第三分院开展检企共建暨专题教育活动,第三分院党组书记、检察长侯智一行应邀前来参加。公司领导钟文炜、殷生、顾明、秦斌、白景银、李汉江出席会议。

公司党委副书记、纪委书记、工会主席殷生现场宣读《检企共建协议书》,三分院办公室负责人和公司纪委副书记代表双方在协议书上签字。

钟文炜董事长对侯智一行莅临天航局指导工作表示欢迎,并从思想政治引领务实从严、责任落实更加到位、三基建设更加扎实、企业风气更加清正等方面介绍了公司全面从严治党和党风廉政建设

工作情况。他指出,公司将以本次检企共建为契机,积极学习借鉴市检察院第三分院的有益经验,提高政治站位,突出工作摆位,抓好企业党的建设,营造良好政治生态,推进公司改革发展取得新成效。

侯智检察长对公司在助推国家经济和国防建设等方面的贡献做出了肯定,并就进一步深化检企共建工作提出了四点意见:一是检察机关将服务大局贯穿于检察工作的始终;二是大力提升服务企业意识,依法文明办案,确保实体公正、程序合法;三是创新服务国有企业经济发展举措,为企业提供法律服务,解决法律方面的困难;四是服务大局,实现司法公正。随后,三分院第三

监察部负责人李国安作了题为《规范行业行为、杜绝职务犯罪》专题讲座,分析了当前领导干部和关键岗位人员利用职务犯罪案件的特点和主要形势,并就如何有力预防职务犯罪、有效防腐防变提出意见和建议。

公司领导还与检察院一行人员一同观看了企业宣传片,参观了公司历史陈列馆,系统了解了公司百年发展足迹。本次检企共建活动与“不忘初心、牢记使命”主题教育相结合,是公司党风廉洁宣教月“五个一”活动内容之一。公司总助、总师、副总师、总部各部门负责人、总经办、党群部门人员,在津津位党政主要领导、纪委书记等共计70余人参加会议。



近日,烟台公司承建的埃及苏赫纳集装箱码头疏浚工程正式开始施工。工程业主方为迪拜环球港务集团,工程内容包括疏浚码头2号港池现有围堰及围堰西侧与航道调头圆连接水域,工程量50万方。(王庆涛 静海波 摄影报道)

## 攻坚克难务实为要 创业转型价值为本

于一般施工项目,处于价值链上游,为业主服务,为局公司、兄弟单位服务的价值定位不能改变。提升服务质量,必须从提升效率开始,更多的投入,更快的产出,更好的质量是我们打好“市场增量”“指标改善”攻坚战的重要路径。要想提升效率,就必须重塑管理模式,理顺管理关系。无论“强基固本”“数字化建设”,还是“改革创新”,都要以提升效率为方向,打造高效团队、建立高效管理,这样才能使发展登上新高度。

打赢十大攻坚战,必须求真,明辨虚实,以价值创造为本。设研院是全局智慧高地,本科以上学历90%,拥有一大批专家、高工。但是,专业机构调研显示,70%职工认为未能充分发挥自身能力,80%职工愿意在更大舞台上发挥作用,说明价值创造方面还有很大空间。但是,对于价值的判定标准还没有达成共识,什么是真正的价值创造?一部分有能力、有学历、有期盼的职工被重复简单工作包围,创造价值和自身

能力不相称。“科技兴企”一方面是用技术手段将人才从简单重复工作中解放出来,用其智慧去创造、去钻研核心技术,去将技术转化成实际效益;另一方面,在机制体制上要体现以价值创造为本的理念,合理认定价值创造,让价值创造者利益共享。“改革创新”攻坚战必须攻下这个山头,重塑分配体系。

打赢十大攻坚战,必须稳健,不贪功、不冒进,以夯实基础为根。“根基不稳,地动山摇”,必须有战略定力。设研院转型,面临着全新市场、全新产业链。随着转型深入,接触面越广越细,似乎各个领域都可参与、高工。但是,这些均是刚刚起步,距离形成品牌、独立经营还有很长的路要走。“强基固本”要踏踏实实走,既要走稳,还要跟上全局发展步伐,“334”工程缺一不可。

打赢十大攻坚战,必须高标准,不

## 公司召开 2019 年度中期工作会议暨第三次安委会扩大会议

本报讯(通讯员 邵焱频)7月10日,公司在天航局大厦召开2019年度中期工作会议暨第三次安委会扩大会议。公司领导钟文炜、殷生、周光涛、顾明、秦斌、白景银、张军清、李汉江、张海军出席会议。公司党委书记、董事长钟文炜作了讲话。

会上,各单位主要负责人分别围绕上半年指标完成情况、落实“334”工程“十大攻坚战”开展情况、当前存在的问题以及下半年工作举措四个方面作了工作汇报。公司市场投资部、工程部、财务部、战略部分别作了专题汇报,办公室对上半年公司“十大攻坚战”开展情况进行了通报,安监部作了上半年公司安全生产报告。公司各分管领导就分管工作总结了上半年工作成绩和经验,分析了当前面临的问题,并从经营协同、项目统筹管理、装备升级改造、核心技术创新、财务指标改善、领导班子建设和人才培养等方面提出了下半年工作思路和举措。

钟文炜董事长以“十大攻坚战”为主线,全面回顾了公司上半年工作取得的成果。他指出,公司上下上半年在逆境中砥砺前行,改革转型的各项决策部署扎实推进,取得了积极成效。尤其是“十大攻坚战”的全面打响,让全局上下的工作目标更加坚定、措施更加具体、责任更加明确,各项工作有序开展,局面持续向好。钟董事长代表公司党委和领导班子,对全体员工在公司转型发展过程中的坚守和奋斗表示了衷心的感谢。针对下半年主要工作,钟董事长指出要重点抓好六个方面的工作:一是要对照指标找差距,确保完成年度工作目标;二是要深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育;三是要用铁的纪律、铁的担当锻造一支过硬的干部队伍。领导干部要讲政治、顾大局、懂规矩,在工作中要带头坚持高标准、严要求,带头担责任、扛指标;四是要践行狼性精神,全力开拓市场。在市场开拓中有领地意识、守土尽责,加强学习,不断提高经营技巧,要做到经营纪律严明,赏罚分明;五是要扭住关键环节,从重视项目策划、严格执行标后预算,加强项目组织实施管理,完善项目考核激励机制,抓好项目收尾等方面,加强项目全生命周期管理;六是要启动“十四五”规划编制,抓好全面成本核算、信息化建设、船舶基础管理、核心独特技术研发、人才工作、安全生产等方面重点工作,扎实推进“334”工程。

会议由副总师李汉江主持,公司安全总监、总助、总师、副总师、总部各部门负责人,各单位主要领导、安全总监共计70余人参加会议。

## 南方公司钦州港项目部获评全国青年文明号

本报讯(通讯员 梁家博)近日,共青团中央办公厅正式发文,授予公司钦州港项目经理部“2017-2018年度全国青年文明号集体”称号。

钦州港项目部自建立之初便制定青年文明号创建方案。项目建设过程中,在公司党委和钦州市团委领导支持下,钦州港项目部以倡导精神文明为核心,以行业规范为标准,以科学管理为手段,以岗位建功、岗位创优为重点,积极开展“青年文明号”各项活动。创建期间,项目部多项工程处于收尾阶段,项目部青年职工仍然坚守岗位,做好实体收尾、资料收尾及工程结算等收尾工作,始终发挥项目青年主力军的作用。

本次获评全国青年文明号,将进一步引导和教育项目部青年职工爱岗敬业、乐于奉献,为公司转型升级发展持续贡献力量。

成效不撤手,以提升竞争力为魂。2018年,设研院成为中交首家以“生态环保”为名的设计院,抢占了先机。但是,各大设计院都在不断向这一领域进军,势头猛烈,来势汹汹。设研院初步制定了下个五年计划,战略之一就是全力捍卫“中交生态环保”的第一块牌子。首先要在中交疏浚树立品牌,然后要在中交集团打响名号,在河湖生态治理设计咨询板块保持足够的话语权和竞争力。这就需要建立高标准的技术实力、高标准的管理体系、高标准的攻关能力,以及高标准的风险防控能力;这就要求我们在“生命保障”“监督保障”攻坚战上实打实下功夫,做到抓铁留痕,坚持不懈,一定会有成效。

攻坚转型阵痛叠加,机遇和挑战并存。有志者,事竟成,战风斗浪一直是天航人本色,设研院斗志昂扬投入到转型升级高质量发展中来,天道酬勤,不负天航。

(作者系设研院党委副书记、总经理)



## 摘掉“黑”帽一年后

本报通讯员 何振男 王阳

海河，曾是一条名不见经传的小河沟，在昆明入滇的 16 条河里并不起眼。但是近两年来这条全长仅 16 公里的水道却屡次登上新闻媒体的版面。作为全国首例黑臭水体销号案例，海河的生态修复一直引人关注。

昔日臭水沟，今日清水河，在摘除黑臭水体的帽子一年后，国家生态环境部联合住房城乡建设部督察组重新对海河治理情况开展检查，得出的结论是，昆明海河并没有出现常见的生态倒退现象，水质仍在不断好转中。承担海河生态运营修复工作的中交天津航局再次得到了权威认可。

### 海河的保卫战

随着城市的不断发展和两岸人口的不断增多，本就脆弱的海河生态环境变成了一层薄纸，悄然发生着不可逆的溃破。2016 年 2 月，住建部、环保部等部委公布全国城

市黑臭水体排查情况，海河成为昆明唯一列入全国黑臭水体的河道。黑臭水体的起点，正是海河与老海河的交汇口，终点是入海口，全长 7.1 公里。

“过去由于附近市场、村庄多，截污管道不完善，老海河成为一条藏污纳垢的河，污水直排入海河。”据昆明市官渡区水务局罗昆介绍，由于截污管网重建轻管、截污工作不彻底，淤泥存在内源污染等原因，海河常年垃圾漂浮，乌黑腥臭，俨然一个烂泥坑，海河的治理迫在眉睫。

当时，淤积在河底的黑泥犹如堆积在人体内多余的脂肪，堵塞住了血管，新陈代谢不畅，破坏了原有机理，它需要一场“外科手术”，剔除这些黑色的毒瘤，才能再谈其他。2016 年 9 月，由环保公司负责实施的昆明海河生态修复与环境修复工程正式开工。

经过研究对比，项目部采用先

进的土工管袋脱水工艺，采用泥浆泵连接多个接力泵站，通过封闭管线，将污泥底泥抽送至堆场，过程中添加调理药剂，再利用土工管袋脱水工艺，将沥水清液排出，而将底泥留袋固结。相比之前机械干挖，再由运输设备运输填埋的传统工艺，项目部针对海河疏浚污染底泥的理化特性，对疏浚管道中投加的调理剂方案配比一慎再慎，强调禁止施工过程中对周边环境造成二次污染。2016 年 11 月 29 日，相关河道清淤分部工程提前完工，共完成清淤长度 9.21 千米，清除污染底泥 11.15 万立方米。

通过环保清淤，海河的刺鼻异味消失了，在 2017 年 8 月，住建局正式发函，同意将昆明市海河黑臭水体从全国黑臭水体整治监管平台上销号，成为全国黑臭水体中首条从平台上销号的河道。

(下转 2 版中缝)



近日，烟台公司承建的盘锦荣兴港区 10 万吨级高桩码头工程提前一个月投产。该工程是公司在盘锦地区承揽的首个高装码头工程，为保证工期，项目部创新工作思路、优化施工工艺，24 小时赶工，确保提前完工投产。（高君 摄影报道）

## 天航力量激活老海港

本报通讯员 张旭

东非大地，肯尼亚东北曼达湾，有一座与世无争的千年文化名城——斯瓦西里古镇，古老的拉姆海港静卧于此，这里曾经是郑和下西洋的非洲终点之一，却因常年淤积盛景不再。如今，在“一带一路”倡议推动下，老海港因为天航人的到来而焕发出新的活力和生机。

曼达湾上一望无际，有着“造岛神器”之称的中国重型自航绞吸式挖泥妈海港项目是连接南苏丹、埃塞俄比亚等内陆国家的走廊项目，还是肯尼亚 2030 远景规划的重要组成部分，对促进当地贸易往来、拉动地区经济发展和解决当地人员就业具有重大意义。

“在这一眼望不到边际的海岸线上，什么都没有。”回想起项目开建的艰难情境，项目经理汪铁东如是说。一切都是从零开始，肯尼亚项目是公司近年来的首个非洲疏浚工程，相关市场经验缺乏，当地商务运营工作也是挑战。

“建设一方，融入一方，我们必须直面现在的困难和挑战，深入

学习和适应当地商务模式，增强自身对项目的筹备与掌控能力。”汪铁东激励着大家。项目部多次召开了筹划工作专题会议，积极同当地部门沟通交流，还编制了一整套工前准备计划。把各项工作责任落实到人，明确了完成时间和要求，并在计划运行中及时总结纠偏。此外，周密策划船舶清关入场、物资备件转运等工作，保障了项目的顺利开工。

看似波澜不惊的海面，实则底下暗流涌动，施工土质也极为复杂。船舶在施工过程中发现，海底是大量标贯基数大于 50 击的珊瑚岩，这和施工交底时地勘资料所显示的淤泥、黏土混砂土质完全不同。坚硬的珊瑚岩增加了挖泥机具的磨耗程度，影响了船舶施工效率，增加了项目施工成本。土质情况的变化也意味着无法再继续遵照原来的施工方案作业。

接踵而至的巨大压力压得项目部人员几乎喘不过气。“咱们这施工项目做的比取经都难。”施工员刘泰铭忍不住叹息道。“大家不要气馁，就算如此，咱们也有七十二般的变化本

领巴项目做好。”汪铁东信心满满承诺道。在他的组织下，项目部成立工艺优化小组潜心解决施工难题。

根据施工区域的钻孔资料，工艺小组详细研究了各层土质情况。通过数据对比分析，项目总工程师提出分区分土质制订专项施工方案的整体思路。针对不同施工区和土质，工艺小组一共设计了 8 项专项施工草案，覆盖港池、航道、围堰的全区段。现场施工数据显示，在采取了这些针对性方案后，船舶施工效率大幅度跃升，综合小时生产率比之前提升了近 400 方，1 号泊位后方堆场吹填施工任务已经比原计划时间提前了半个月顺利完成，为确保 6 月份 1 号泊位移交打下坚实基础。肯尼亚拉姆港副总经理丹尼尔·阿马迪赞又已：“每次来到现场查看都让我感到惊喜，天航号的施工能力真是强大，你们的业务水平让我惊叹。”

如今，在天航人的打造下，古老的拉姆海港焕发出前所未有的活力，宛如曼达湾海岸上一颗冉冉升起的明珠，光芒四射的照耀东非大地。

### 南方公司中标肇庆水净化设施 PPP 项目

本报讯(通讯员 何颖 卢炜华)近日，南方公司与中交生态等组成的联合体中标肇庆市高要区新一轮水质净化设施建设 PPP 项目，中标金额 10.5 亿元，合作期 30 年(含 2 年建设期)。

该项目采用政府与社会资本合作(PPP)模式，并通过“设计—建设—投资—运营—移交(DBFOT)”的运作方式实施建设和运营维护服务。建设内容包括新建镇级水质净化中心 10 座，配套新建镇级水质净化中心管网约 138.13 公里，新建农村水质净化设施约 505 座，改造升级 19 座。

这是继怀集县污水处理 PPP 项目后，南方公司在肇庆市承揽的第二个大型环保市政项目，是南方公司大力开拓污水处理、市政管网市场的又一重大成果，对持续深耕广东市场具有重大意义。

### 环保公司中标三沙 N 系列项目

本报讯(通讯员 高阳朝)近日，环保公司中标海南省三沙市 N 系列生态基地建设项目，中标金额 1.85 亿元。

该工程位于海南省三沙市，项目总用地面积约 500 亩。建设内容包括新建总园区绿化面积 410 亩，新建高性能抗风降温蔬菜大棚 32 亩，配套 300 立方米雨水收集池 3 个，新建简易设施露地栽植区 61 亩，新建鸡舍总面积 2079 平方米，配套沼气综合利用工程 3 处。项目建成后，将极大改善当地生态环境，达到绿化、美化效果。

该项目是公司大力开拓海南园林绿化市场的又一硕果，为公司进一步提升品牌形象，继续深耕当地市场奠定了良好基础。

### 港湾公司张家口洋河工程正式签约

本报讯(通讯员 董磊)7 月 18 日，永定河综合治理与生态修复张家口市洋河综合整治工程施工合同签约仪式在张家口市举行，港湾公司党委书记、执行董事等领导班子成员出席。

永定河综合治理与生态修复张家口市洋河综合整治工程(第 1 标段)，位于张家口市南洋河与东洋河汇合口至 207 国道左卫大桥段，计划工期 24 个月。工程全长 19.87 公里，其中河道治理长度 19.87 公里，疏浚 19.87 公里，堤防加高加固 39.9 公里，生态绿化约 400 公顷。计划封闭(拆除)11 座渠首引水建筑物、重建 21 座，新建排水建筑物 2 座、重建 1 座，新建堤顶交通桥 8 座。

### 烟台公司盛虹项目提前完成节点

本报讯(通讯员 石小勇)经过两个半月的攻坚，日前，烟台公司连云港项目部承建的连云港盛虹炼化一体化配套港储项目码头工程停泊区及回旋水域疏浚工程提前完成节点工期，为后续码头施工提供充足作业面，得到业主及监理的认可。

盛虹炼化一体化配套港储项目码头工程停泊区及回旋水域疏浚工程于 4 月 18 日正式开工，需要建设一个 30 万吨级原油码头泊位和四个 5 万吨级液体散货码头泊位，及配套码头前沿停泊及回旋水域疏浚。连云港项目部针对节点工期紧、任务重的实际工况，加强项目整体策划，整合优势资源，同时投入六组抓斗船进行施工，加大管控力度，确保进度、质量、安全等方面全面受控，提前完成节点工期施工任务，在连云港地区树立了企业良好的品牌形象。

“海河治理久久为功，我们不敢有一点松懈，越是极端天气，我们越是要把弦绷紧，加派人手在海河沿岸巡逻，防止出现漫灌倒灌等现象。”丁一介绍，海河依旧生态脆弱，治理之路仍任重道远，尤其在昆明的雨季，相应的应急清淤排险工作也还在继续。

在环保督察回头看活动中，环保督察组在不打招呼、不定行程的情况下对海河进行现场抽查检测，海河成绩斐然，经受住了考验。同时，官渡区政府委托还第三方监测单位定期开展水质监测，分析水质变化趋势。共计布设监测点 12 个。

“作为入滇河流，海河的治理和滇池的治理息息相关，在某种程度上来说，整个昆明环境治理也是以滇池为核心的，为了保证海河长治久安，我们在老海河和新海河的人口还设立了污水处理站，以净化水质。”据项目经理丁一介绍，海河治理还在继续，相关政府部门还将继续加大投入，确保海河水质。

7 月 11 日，南方公司海砂淡化项目收到首笔成品砂销售收入 15 万元，标志着公司首个资源类运营性资产项目正式进入投产运营阶段。南方公司未来将努力把三亚南山港海砂淡化项目打造为转型升级标杆项目。（王平 摄影报道）

(上接 2 版中缝)

然而，在昆明项目经理丁一看来，对于海河的治理这仅仅是一个开端。

### 海河的“新生”

天刚露出鱼肚白，集市刚开始喧闹，昆明项目部的员工们就已结束了早上的检查工作，准备回去休息。海河河道里的 44 台曝气增氧装置机每日昼夜不停，不停地增加水体中溶解氧的含量，当前，项目部的日常工作之一就是做好各类海河生态修复设备的日常运营维护。

严格意义上来说，如今的河海已不再是人们传统认知里的海河了，在海河综合治理中，实施了老海河末端截污工程，并新建一座泵站，还有两个围堰和一道闸门，以截住老海河流向海河的污水。又从海河附近的槽槽河通过新建的泵站每天补水 2 至 3 万立方米到海河。海河的整个生态系统已经从内到外脱胎换骨。

整个项目自开头伊始，就定下了“源头减排、过程控制、系统治理”为原则，从雨水、污水的源头开始做文章，从点源、面源、内源污染三方面进行综合治理。针对点源污染，以整治污水直排为重点，全面排查河流沿岸排污口，摸清排污口数量、排污总量等情况，沿河道、水系铺设污水截流管网，针对面源污染，及时清污、消除地表固体废弃物污染，并禁止居民往河里倾倒垃圾。

“海河治理久久为功，我们不敢有一点松懈，越是极端天气，我们越是要把弦绷紧，加派人手在海河沿岸巡逻，防止出现漫灌倒灌等现象。”丁一介绍，海河依旧生态脆弱，治理之路仍任重道远，尤其在昆明的雨季，相应的应急清淤排险工作也还在继续。

在环保督察回头看活动中，环保督察组在不打招呼、不定行程的情况下对海河进行现场抽查检测，海河成绩斐然，经受住了考验。同时，官渡区政府委托还第三方监测单位定期开展水质监测，分析水质变化趋势。共计布设监测点 12 个。

“作为入滇河流，海河的治理和滇池的治理息息相关，在某种程度上来说，整个昆明环境治理也是以滇池为核心的，为了保证海河长治久安，我们在老海河和新海河的人口还设立了污水处理站，以净化水质。”据项目经理丁一介绍，海河治理还在继续，相关政府部门还将继续加大投入，确保海河水质。

7 月 18 日，由瓊江口产业集聚区防汛指挥部主办、港湾公司瓊江项目部承办的瓊江口产业集聚区 2019 年防汛防台应急演练在港湾公司瓊江项目部施工现场举行，旨在通过实战演练提升防汛防台应变能力。（程裕如 摄影报道）

### 青同不改秦时色 流水田间望岁心

——记“天津最美家庭”秦亮、田会静家庭

本报通讯员 余一红

初见秦博士，很难将这个瘦削的青年人和走南闯北的工程师形象重合，然而黝黑的肤色就是无言的佐证者。

从天津港、曹妃甸到琼唐港，从三峡工程、南水北调到海南工程，从国内最大的耙吸船“通途”轮的设计建造到“地垫编辑器”“天鲸号”“天鲲号”的调试升级，天降大任于斯人，于中交天津航道局史上最年轻的教高——科技专家秦亮博士而言，似是沉潜的青铜剑期待着每一次的利刃出鞘。

在 2014 年正式调入海南项目之前，秦亮的简历就已经足够闪亮了：首届中国航海学会十大科技青年、中国水利学会水力学专委会委员、天津大学企业合作导师、中施企协科技创新先进个人，博士期间还获教育部博士基金及青年基金支持，博士后期间获教育部科技进步一等奖。

“当时身体状况并不好，家人也需要你这跟顶梁柱，为什么还要去环境艰苦海南项目呢？”说起这个项目，他眼神有藏不住的工程师的傲气。

“党员的价值观和信念让我觉得自己有义务为建设祖国奉献自己。”科研

工作越接近一线，就越能创造和释放价值。为了掌握第一手资料，秦亮当仁不让接下了天航局历史上最大、目前为止中国疏浚史上最艰巨的吹填造地项目总工的重任。

秦亮申请了在风浪最强的东北季风期首下远海。刚到项目上，他就接到了难题：由于口门狭窄，“天鸡”船无法进入港池施工，围埝进度停滞不前。在充分了解实地情况后，秦亮和同事们多次商讨分析到深夜，最终综合船体参数、系统配置和管路特性等因素，提出了全新的解决方案，将围埝速度提升了一倍，保证了工期范围内围埝合拢任务的顺利完成。这些经验和技

术积累最后变成了秦亮主持的《开挖珊瑚礁吹填造陆快速成岛施工成套技术研究》项目中的一个数据和符号，是“国际领先水平”评价最有力的支撑要素。

秦亮的妻子田会静是中交天津航道局 BIM 技术研究与应用中心的副主任，主持部门工作，获得了 2017 年天津市“三八红旗手”和 2018 年天津市“三八红旗手标兵”荣誉称号。

### 津航凌 407 船长获“山东省优秀船员”

本报讯(通讯员 王盛)近日，烟台公司津航凌 407 船船长于德俭被山东海事局、中国海员工会山东省委员会和山东船舶服务协会授予 2019 年“山东省优秀船员”荣誉称号。

津航凌 407 船在乌克兰施工期间，在船长于德俭的带领下，狠抓基础管理，积极开展扩大自修，船机设备稳定运转，船舶两率保持在较高水平，获得了业主的高度认可，在乌克兰市场树立了良好的天航形象。

近年来，烟台公司以船舶星级创建为抓手，积极推进船舶管理及船员队伍建设，船员队伍综合素质显著提升，船舶产能进一步释放，优质、高效完成各项船舶施工任务。

### 设研院获中国航海科技进步二等奖

本报讯(通讯员 燕经典)近日，中国航海学会科学技术奖在京揭晓，设研院申报的“复杂工况下疏浚工程测量关键技术研究”获得中国航海学会 2018 年度科技进步二等奖。

该成果依托于大型、复杂的疏浚工程项目，围绕实际生产过程中遇到的技术难点问题，通过对多年积累的经验和研究成果的系统性总结，从远距离水位控制、测深精度控制、测量效率提升、成果质量检查、障碍物扫测等不同方面，在疏浚测量领域首次完成了一整套成熟关键技术的提炼总结，为大型离岸疏浚工程的高效实施提供了成套测量技术支持。该成果为助力打赢“科技兴企”攻坚战奠定了坚实基础。



7 月 18 日，由瓊江口产业集聚区防汛指挥部主办、港湾公司瓊江项目部承办的瓊江口产业集聚区 2019 年防汛防台应急演练在港湾公司瓊江项目部施工现场举行，旨在通过实战演练提升防汛防台应变能力。（程裕如 摄影报道）

### 公司职工获评中国航海学会“突出人物”

本报讯(通讯员 徐娜)近日，中国航海学会在京举办成立 40 周年纪念大会，公司职工丁树友荣获“中国航海学会首届科技贡献突出人物”称号。

公司近年来在船舶自动化监控、船舶无线信息导航及挖泥船精确定位导航技术、挖泥船信息与控制技术等航海技术相关研发领域取得了多项重大成果，本次丁树友同志获此殊荣，是中国航海学会对公司科技创新工作的认可，和对公司在航海科技发展相关领域发挥重要引领带动作用的表彰。

本次大会共评选出 30 名“中国航海学会首届科技贡献突出人物”，其中，中交集团共 3 人获此殊荣。

### 公司举办安全主题道德讲堂

本报讯(通讯员 熊浩)近日，公司“与安全牵手、让幸福常有”主题道德讲堂在南方公司总部举办。

本期道德讲堂分“诵经典、看短片、讲故事、省自身、谈感想、唱歌曲、送吉祥”七个环节，与会职工诵读了习近平总书记关于做好安全生产工作的重要论述，观看了安全教育微电影《一个不合格的扣件》和安全管理小话剧，就“安全三问”反省自身并谈有关感想，活动最后为观众送上了定制安全纪念品“吉祥 u 盘”。

本期道德讲堂旨在教育广大职工绷紧安全生产这根弦，在工作中严守安全生产规章制度，为公司打造平安天航，实现转型发展目标提供安全保障。



7 月 13 日，公司成都片区党员、入党积极分子赶赴泸定县，开展“不忘初心、牢记使命”党员干部红色教育培训，旨在引领片区党建资源共享、业务工作互助、主题活动互动走向深入，实现“区域化大党建”。（徐毅成 舒畅 张政民 摄影报道）

## 奋斗一直在路上

本报通讯员 张志坤 李世琪

“已经两年了”。路过十字路口，杨鹏飞的目光陷在了远处闪光的广告牌。两年来，从“船”到“陆”摸爬滚打走来，慢慢在沱江流域治理上扎根成长，但初心未改，他始终一直奋斗在路上。

那年，天航局抽调骨干人员参与沱江流域治理工作，全力融入“蓉城碧水”建设。还在船上的他，一纸调令，便马不停蹄地奔向西南。

“既然来了就好好干。”这是他到沱江筹备组说的第一句话。由于一直和甲板、轮机打交道，项目管理经验匮乏，“怎么才能做好呢？”让他整日琢磨。边干边学，他一头扎进了成都市沱江流域 11 个区县涉及的 1000 余个项目的梳理中。为保证信息来源准确，杨鹏飞主动与政府建立联络机制，全力搜集流域基础资料，为《沱江流域水生态综合治理规划》编制提供依据。

“那时候，最尴尬的就是电话打着打着就欠费了。”杨鹏飞爽朗的笑声里，还依稀有当时工作的无奈。沱江公司成立后，他更是鼓足了干劲，投身到沱江下游排水口治理、黑臭水体、清淤等 100 余个存量项目梳理中，开启“5+2、白+黑”工作模式。

为了加快进度，白天跑遍 11 个区县水务局，——核实项目信息，晚上继续分类、筛选，不断落实项目清单，最终成功推动成都市政府下发《沱江水生态环境综合治理工作方案》及第一、二批公益性项目清单，在沱江流域治理这块“摸着石头过河”的无人区，踏出了一条新路。

既主“外”也要主“内”。全力推进沱江流域综合治理项目的同时，杨鹏飞又一声不吭，参与到沱江公司部门工作，在充分参考双方集团制度的前提下，简化繁杂

流程，完成《项目进度管理制度》等 10 余项制度的编制，提出“工作不能烂到手里”的工作原则，主动承担起部门内日报、周报、月报，实时掌握项目动态。

牵头编写沱江公司战略规划报告的重任一下子压在了杨鹏飞的头上，“公司把这个任务交给我，就是对我的信任。”一点点收收双方集团的战略规划报告内涵，结合沱江公司自身特点，不断摸索尝试、总结凝练。许多次兴冲冲着初稿到领导办公室，又垂头丧气回来。时间塑造的不是报告内容，而是他对工作的方法与态度。在战略规划报告完成的那一刻，嘴角的笑容里全是满足。

走好新时代长征路，没有捷径、没有退路。杨鹏飞走在前沿，干在一线，守着共产党人的初心，走在流域治理的新路上。